

# De nouveaux horizons livresques et populaires pour la Boutique du Livre

*Budget d'innovation collaborative 2024*

*Association la boutique du livre, Anaïs Merckhoffer, Timothé Caron*

*23.08.2024*



## Résumé du projet

*Maximum 2000 caractères, environ une demi-page résumant votre projet. Merci d'indiquer également le montant que vous souhaitez demander.*

Située en bas de la rue des Chavannes à Neuchâtel, la Boutique du livre a été reprise par Karim Karkeni en 2018. Ce lecteur passionné en a fait un lieu où le goût pour les livres est partagé dans la convivialité. La Boutique propose un vaste choix de livres de poche et autres grands formats d'occasion à petit prix mais aussi des livres neufs sélectionnés avec amour. On y croise des gens d'âges et d'horizons variés qui se mélangent, échangent et permettent au monde à notre petite échelle de colibri de changer ! Seulement voilà, gérer une librairie indépendante demande un investissement conséquent, tant humain que financier. À l'heure de renouveler son bail, entre maux de dos et envie de souffler, Karim a proposé à un petit cercle d'habitué·e·s de reprendre la Boutique. Fin 2023, une association s'est donc constituée pour faire de la Boutique du livre une librairie associative, toujours dans le même esprit de partage.

En ces temps de crises, nous avons besoin d'espaces où se retrouver, construire et créer de nouveaux imaginaires. Notre librairie associative, entièrement tenue et gérée par des bénévoles a besoin de capitaux pour poursuivre ses activités et en gérer/ créer de nouvelles activités, pouvoir inviter des autrices et des auteurs de partout jusqu'à vous, organiser des concerts ou encore des performances, en rémunérant et payant tous les frais des artistes. Tout en conservant les super apéros constitués des différents mets des commerces du centre-ville, pour créer des moments magiques dans cet espace de convivialité. Une partie de ce budget nous permettrait ainsi d'organiser des événements de manière régulière. Une fois les événements commencés grâce à ce budget, nous pourrions pérenniser ceux-ci en demandant des financements uniquement accessibles aux structures qui organisent déjà des événements (et oui nous sortirions du serpent qui se mord la queue) !

Une autre partie de celui-ci serait dédiée à l'aménagement d'espaces modulaires dans les étages afin de vous proposer des lieux à investir, en tant qu'artistes, individu, pour en faire des ateliers d'artistes ou en tout genre pour vos activités à prix abordable (malheureusement absents du paysage neuchâtelois). Cet espace est très beau mais vide et il y a beaucoup à faire.

Nous souhaiterions également organiser plus d'ateliers créatifs et ce toujours de manière gratuite pour le public (nous avons un super atelier musique !) mais l'espace actuel a besoin d'un petit lifting afin de les organiser, les réaliser dans les espaces rénovés à l'étage serait un bon complément.

Enfin nous avons repris par le biais de l'association le flambeau du super Karim Karkeni qui avait repris le lieu en 2018. Ce lecteur/déclameur/créateur/magicien/ faiseur de Bonaventure et de lien social et de sourires a créé un lieu unique et incroyable, dont il est difficile de repartir une fois entré ! Karim et l'association dont il fait bien entendu partie, tient à cœur de vous proposer des ouvrages accessibles à petits prix, cependant récupérer une librairie implique d'investir un certain pécule pour acheter le stock. Montant très lentement récupérable en proposant majoritairement des livres de poche à 2-3 francs. Il est impératif en tant qu'association que nous puissions racheter le "fond de stock" dont le rachat précédent avait été intégralement supporté par Karim, une petite partie du budget servirait ainsi à rembourser la passation du fond livres et du mobilier.



## Le projet en détail

### Pourquoi ? (Raison d'être)

Tisser du lien social en pérennisant l'association, créer des activités culturelles gratuites pour toutes et tous, amener plus de culture littéraire, redynamiser le centre-ville en manque d'espace d'échange et de rencontres gratuits et accessibles et donner la possibilité de louer des ateliers d'artistes et d'artisan à très bas prix dans une ville (et centre-ville) aux loyers prohibitifs

### Comment ? (Approche et méthodologie)

L'avantage de notre librairie est que la structure existe déjà et que nous avons déjà par le passé organisé des ateliers, rencontres, concerts et animations culturelles en tout genre, nous cherchons à franchir un nouveau cap. Nous avons déjà tout ce qu'il faut ou presque ! De notre côté nous avons la structure, le lieu, les bras et la bonne humeur de nos bénévoles et habitués, l'inscription dans le paysage vivant du centre-ville, il ne nous manque plus que des capitaux supplémentaires pour créer de nouvelles animations culturelles (ateliers d'écriture, ateliers musicaux...) en partenariat avec les artistes locaux, réaménager l'espace vide afin de créer des ateliers à bas coût pour ses futurs occupants et futures occupantes, mais aussi un pôle édition (Neuchâtel n'accueille pour le moment que les éd. du Griffon et les éd. Alphil et est très très à la traîne en matière littéraire en Suisse Romande). Enfin, Inviter les auteurs, autrices, dessinateurs, dessinatrices, les musiciens les musiciennes et autres artistes c'est super chouette, mais leur payer le billet et l'hôtel et les rémunérer c'est encore mieux ! Pour cela il nous faut un certain budget mais aussi une visibilité sur celui-ci afin de pouvoir planifier pour l'année voir les deux années à venir nos événements culturels autour de la littérature gratuitement (toujours accompagnés des super focaccias du nombril de Vénus, des Super vins de Vin libre et de tous les produits en tous genres des petits commerçants du Neubourg/Chavannes et du centre-ville de Neuchâtel, qui nous soutiennent depuis le début). Il nous faut enfin pérenniser l'association en devenant complètement propriétaires de notre fonds (livres et meubles).

### Quoi ? (Objectifs et impact)

Pour la partie travaux/ aménagements les partenaires seraient tous locaux, l'aménagement de l'espace vide pour les ateliers pourrait se faire un partenariat avec la super menuiserie de la rue de la Serre avec qui nous avons déjà de super relations et le gros œuvre serait réalisé pour partie par nos bras et pour l'autre par les super artisans neuchâtelois. Les ateliers/ poses créés seront prioritairement à destination des Neuchâtelois mais aussi aux habitants des communes environnantes.

Les ateliers culturels seront également pour la majeure partie proposée par des habitants du canton, nos habitués mais ceux-ci pourraient être ouverts à quiconque avec un super projet faisant défaut à Neuchâtel.

Enfin les événements culturels seront ouverts à toutes et tous gratuitement, toujours dans un esprit de convivialité et de création de lien et de tissu social dans la lignée de ce pourquoi l'association a été créée.

Nous pourrions ainsi inviter et créer des espaces de rencontre artistique avec des artistes de toute la suisse (et même d'ailleurs) avec la population neuchâteloise résidente ou de passage ! Nombre de petits commerces Neuchâtelois souffrent (nous avons d'ailleurs perdu cette année notre dernier magasin de pêche rue des Chavannes après plus de 20 ans d'existence...) cela permettrait de renforcer l'économie présentielle à Neuchâtel, notamment en collaboration avec les commerçantes et commerçants du quartier Chavannes-Neubourg. Le rayonnement culturel est un véritable levier économique pour le centre-ville des villes moyennes. Enfin créer un pôle d'édition permettrait de créer un nouveau secteur culturel en tissant des liens entre éditions et futures éditions neuchâteloises, créant un pôle littéraire innovant complètement absent du paysage neuchâtelois, permettant de faire rayonner l'édition Neuchâteloise dans toute la Suisse romande, sur le modèle des « Insécables » mais avec une dimension territoriale et cantonale.



## Social business model canevas

<p><b>Partenaires clés</b></p> <p>L'association la boutique du livre ! Nous sommes déjà une association autosuffisante déjà en étroits liens avec les commerces et artisans du centre-ville !</p>	<p><b>Activités clés</b></p> <p>Quelles activités sont nécessaires pour :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- organiser plus d'évènements, créer des ateliers et créer des postes artisanaux</li> <li>- nous avons déjà un réseau culturel fort à l'intérieur et en dehors du canton qui se renforcera à mesure de la création de nos activités/ évènements/ ateliers</li> <li>- nous avons déjà une communauté très importante qui grandit de jour en jour</li> <li>- nous avons déjà des revenus !</li> </ul>	<p><b>Proposition de valeur</b></p> <p>Tisser et renforcer le tissu social et culturel neuchâtelois, revitaliser un quartier historique du centre-ville</p>	<p><b>Relation clients/bénéficiaires</b></p> <p>Les habitants de la ville et d'ailleurs qui pourront participer à toutes nos activités culturelles et sociales gratuitement</p>
<p><b>Ressources</b></p> <p>Peu, nous sommes une association et sommes soutenus par de nombreux commerces et artisans neuchâtelois</p>		<p><b>Impact systémique</b></p> <p>De la joie, de la culture, du partage, du lien social, des rencontres incroyables et des espaces refuges et accessibles pour toutes et tous</p> <p>Rayonnement dans un nouveau secteur culturel défailant dans le canton</p>	<p><b>Canaux de distribution</b></p> <p>La boutique du livre est déjà une institution neuchâteloise et touche déjà un public large. Ce rayonnement sera complété par les la promotion des événement et activités culturelles, notamment grâce aux relais des artistes/ artisans et à la communication sur les réseaux sociaux...</p>
<p><b>Coûts</b></p> <p>Coûts de mise en place</p>		<p><b>Indicateurs</b></p> <p>Nous sommes déjà une structure pérenne ! Sinon tous les évènements géniaux seront un bon indicateur du succès du projet !</p>	<p><b>Sources de revenus</b></p> <p>La vente de livre assure les revenus nécessaires à la vie de la boutique depuis plus d'une décennie, nous avons juste besoin d'un budget pour lancer nos nouvelles activités qui n'auront pas besoin de financements par la suite (en dehors des évènements culturels, qui une fois mis en place permettront de monter des dossiers de</p>



		subvention auprès de fonds publics et privés, la réussite des événements de la première année sera la pierre angulaire de ces dossiers de demande de fonds)
<p><b>Quels sont les effets du projet sur le territoire de la commune ?</b></p> <p>Faire rayonner la culture, créer un nouveau pôle culturel territorial, revitaliser le centre-ville</p>	<p><b>En quoi est-ce un projet d'intérêt public ?</b></p> <p>Culture pour toutes et tous, événements ateliers pour tout âge tout public et tout gratuit !</p>	<p><b>Quel est le caractère novateur de votre projet ?</b></p> <p>Nouvelles activités culturelles, création d'un pôle neuchâtelois de l'édition littéraire, ateliers pour artisans/artistes à faibles loyers</p>

## Déroulement du projet – Canevas Powerpoint

Merci d'indiquer les étapes clés de la réalisation de votre projet et les différents livrables.

*Attention ce schéma n'est pas du tout adapté aux structures associatives déjà existantes, nous voulons créer des événements culturels en parallèle d'autres activités, nous ne montons pas une entreprise par étape mais gérons une structure associative culturelle, les jalons ne font pas sens*



# Annexes

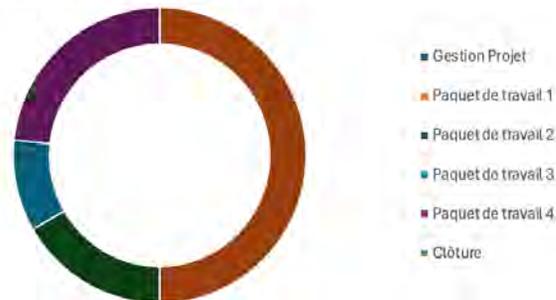
## Budget

*Idem ce schéma en termes de dates et de paquet de travail n'est pas adapté nous sommes une structure associative bénévole*

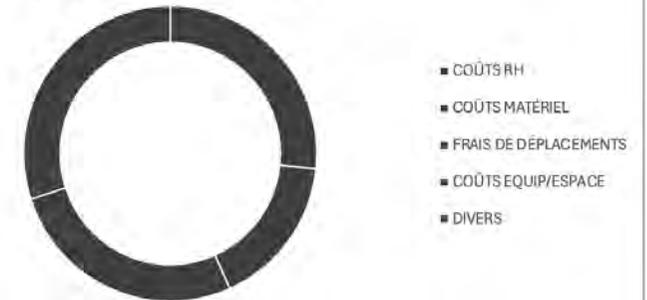
### MODELE SIMPLE DE BUDGET DE PROJET

Budget Projet				TRAVAIL			MATÉRIEL			FRAIS & DIVERS			TOTAL
TÂCHE	DESCRIPTION	DATE DE DÉMARRAGE PRÉVUE	DATE DE FIN	RH	TAUX HORAIRE	COÛTS RH	UNITÉS	COÛT PAR UNITÉ	COÛTS MATÉRIEL	FRAIS DE DÉPLACEMENTS	COÛTS EQUIP/ESPACE	DIVERS	BUDGET
Projet	titre projet	JJ.MM.AAAA	JJ.MM.AAAA	heures	CHF/heure	CHF	-	CHF/unité	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Gestion Projet	Gestion Projet et Coordination des Partenaires			0		CHF 0				CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0
Paquet de travail 1	Événements (concerts, lectures, performances)	01.01.2025	31.12.2025	36,0		CHF 8 000			CHF 0	CHF 5 000	CHF 0	CHF 2 000	CHF 0
- tâche 1.1	Transports / logements des artistes			0		CHF 0	0		CHF 0	CHF 5 000	CHF 0	CHF 0	CHF 5 000
- tâche 1.2	frais de représentation			0		CHF 0	0		CHF 0	CHF 0		CHF 2 000	CHF 2 000
- tâche 1.3	rémunération artistes			36	CHF 222	CHF 8 000	0		CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 8 000
Paquet de travail 2	chantier création ateliers/ postes / pole édfilon	01.09.2025	01.12.2025	0,0		CHF 0			CHF 0	CHF 0	CHF 5 000	CHF 0	CHF 0
- tâche 2.1	Travaux 1 étage (eau, électricité...)			0	CHF 0	CHF 0	0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 2 000	CHF 0	CHF 2 000
- tâche 2.2	aménagement 1 étage			0	CHF 0	CHF 0	0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 3 000	CHF 0	CHF 3 000
- tâche 2.3				0	CHF 0	CHF 0	0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0
Paquet de travail 3	création ateliers de pratique artistique gratuits	01.06.2025	01.08.2025	0,0		CHF 0			CHF 0	CHF 0	CHF 3 000	CHF 0	CHF 0
- tâche 3.1	réaménagement de la boutique (RDC)			0	CHF 0	CHF 0	0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 3 000	CHF 0	CHF 3 000
- tâche 3.2				0	CHF 0	CHF 0	0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0
- tâche 3.3				0	CHF 0	CHF 0	0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0
Paquet de travail 4	Pérenisation association			0,0		CHF 0			CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 7 000	CHF 0
- tâche 4.1	achat du Fonds propre (stock + mobilier)			0	CHF 0	CHF 0	0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 7 000	CHF 7 000
- tâche 4.2				0	CHF 0	CHF 0	0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0
- tâche 4.3				0	CHF 0	CHF 0	0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0
Clôture	Clôture du projet, reporting, présentation, admin			0	CHF 0	CHF 0			CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0	CHF 0
<b>SUBTOTAL</b>						<b>CHF 8 000</b>			<b>CHF 0</b>	<b>CHF 5 000</b>	<b>CHF 8 000</b>	<b>CHF 9 000</b>	<b>CHF 30 000</b>

Répartition du Budget par Paquet de Travail



Répartition du Budget par Type Coûts



## Paquet de travail

Paquet de Travail #	Description & Objectifs	Méthodologie, Activités et tâches	Délivrables quantifiables	Temps alloué par partenaire en heures
Gestion de Projet	Gestion de projet et coordination des partenaires Les bénévoles de l'association	Nous sommes une association de bénévoles qui nous répartissons les tâches (nous gérons déjà la librairie, et hyper bien en plus !)	Être heureux et ensemble ?	Asso, travail bénévole inquantifiable
PT1 : Évènementiel	Création évènements	Inviter loger nourrir rémunérer artistes et prévoir un apéro	Nombres d'évènements réalisés	Asso, travail bénévole inquantifiable
PT2 : Création du pôle édition et création d'ateliers d'artistes/artisans	Chantier création ateliers/ postes / pôle édition	Travaux Implantation structures	Postes créés, éditeurs et éditrices at-trapé-e-s !	Asso artisans
PT3 : Création ateliers artistique	Création d'ateliers de pratique artistique gratuits (création littéraire, conte en partenariat avec l'association Parole, éveil musical...)	Réaménager la boutique Monter les ateliers en partenariats avec les artistes	Nombre d'ateliers artistiques dispensés	Associations et artistes neuchatoises
PT4 : Pérénnisation association	Achat du fonds propre (stock de livre+ mobilier)	Virement bancaire au précédent propriétaire	Relevé bancaire	Trésorier de l'asso 5 minutes avec ses lunettes, 30 sans
Clôture	Clôture du projet, reporting, présentation, admin	...	1 Rapport projet 2 Documentation démonstrateur 3 Analyse enquête utilisateurs et utilisatrices 4 Décompte des charges et des dépenses	Bureau de l'association et Anaïs Merckhoffer

### Jalons du projet XYZ

Jalon #	Date de réalisation	Description du Jalon	Objectifs du Jalon
J1 : évènements	01-12.25	Évènementiel	Programmation culturelle
J2 : travaux 1er	09-12.25	Travaux poste de travail artistes/artisans/ pole édition	Création pole édition/ postes de travail à faible loyer (artistes/artisans...)
J3 : Titre	06-08.25	Réaménagement boutique pour ateliers	Organisation d'ateliers créatifs gratuits

Note : Lors de l'inscription des paquets de travail, veuillez tenir compte des aspects suivants :

0) Les descriptions des paquets de travail et des jalons suit le Gantt (ou inversement).

1) Il s'agit de projets de collaboration, les responsabilités des activités et les allocations de temps doivent être évidentes.

2) La faisabilité de concepts novateurs doit être vérifiée dans le contexte de la Commune de Neuchâtel. L'ancrage local de la solution proposée (démonstrateur) et la vérification par le biais d'utilisateurs et utilisatrices est une condition sine qua non.

3) Le rapport et la clôture administrative du projet sont contractuels.

